



Dirección General de Ganadería, DIGEGA
Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria
Lechera, CONALECHE

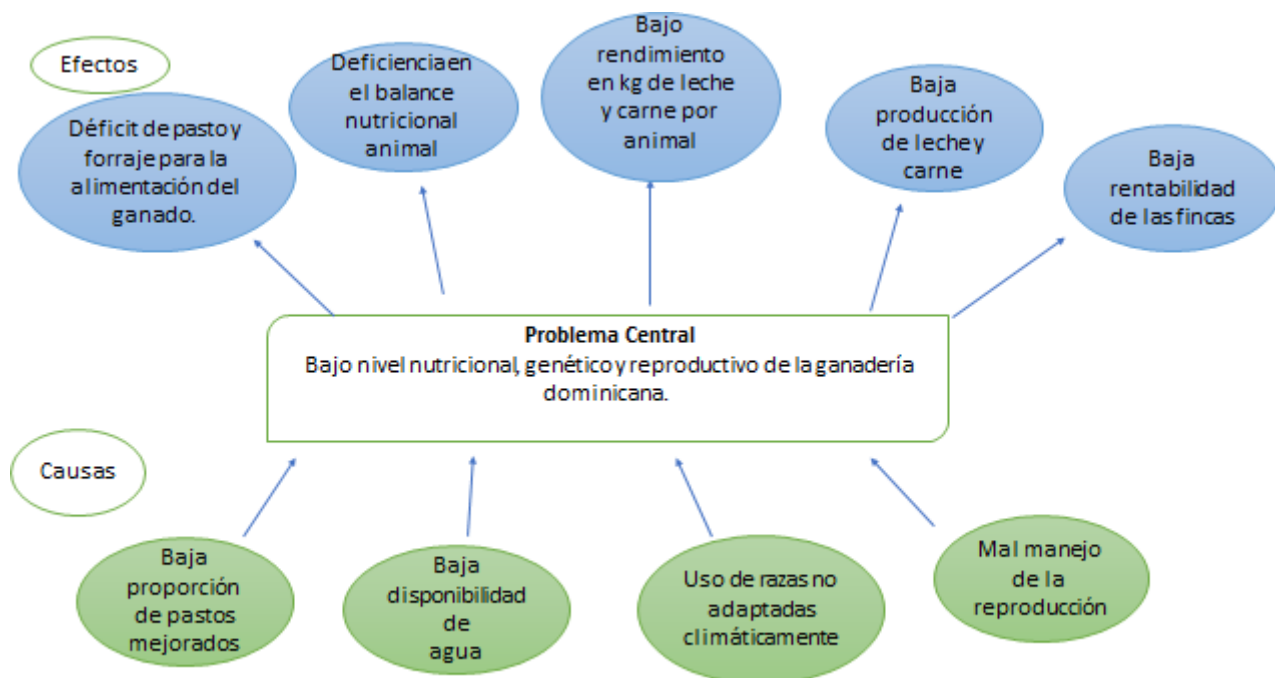
PROYECTO DE MEJORAMIENTO DE LA GANADERIA EN
LA REPUBLICA DOMINICANA, PROMEGAN

Mayo, 2022
Santo Domingo, DN.

Índice

- I. Árbol de problemas.**
- II. Propósito.**
- III. Objetivos.**
- IV. Justificación del proyecto.**
- V. Descripción de los beneficiarios.**
- VI. Componentes del proyecto.**
 - 1. Fomento de pastos y forrajes mejorados.**
 - 2. Mejoramiento genético y reproductivo.**
 - 3. Capacitación de los ganaderos.**
 - 4. Gobernanza de las organizaciones beneficiarias.**
 - 5. Estrategia de comunicación.**
- VII. Descripción de los indicadores por componentes.**
- VIII. Presupuesto.**
- IX. Matriz de resultados.**
- X. Cronograma de ejecución.**

I. Árbol de problemas



II. Propósito.

Impactar 10,000 pequeños y medianos ganaderos bovinos a través del mejoramiento genético y la producción de pastos y forrajes mejorados.

III. Objetivos

III.1 Objetivo General.

Mejorar la producción de pastos y la genética de 10,000 ganaderos bovinos beneficiarios del proyecto.

III.2 Objetivos Específicos.

1. Aumentar la disponibilidad de la masa forrajera producida para obtener una mayor rentabilidad en las fincas con la siembra de 250,000 tareas de pastos y forrajes mejorados en las fincas participantes de la iniciativa.
2. Fomentar el uso y aprovechamiento eficiente de la masa forrajera mediante los métodos de conservación y manejo de pastos y forrajes (Silos, heno, pastos diferidos, pastoreo racional, entre otros).
3. Mejorar la genética del ganado bovino de la República Dominicana mediante la aplicación de tecnologías (IA, IATF, Trasplante de embriones, toros mejorados, entre otras).

IV. Justificación.

La producción ganadera de la República Dominicana es realizada por unos 47,916 productores (de acuerdo a los datos de la ONE del pre-censo agropecuario del 2015) y se encuentran distribuidos en toda la geografía nacional con prácticamente presencia en todas las provincias. La actividad ganadera bovina representa el 23% aprox. del PIB agropecuario y a su vez representa el 55% aprox. del sub sector pecuario en el año 2016.

La Rep. Dominicana dispone de más de 19 millones de tareas de tierra dedicadas a la producción ganadera, sin embargo, la cobertura de pasto mejorado es muy poca (20-40%) a pesar de ser éste la base de la alimentación de los rumiantes en el mundo, dependiendo fundamentalmente de praderas naturales con baja composición nutricional y poco rendimiento de biomasa.

La escasa y mala distribución de las lluvias hace una diferencia muy marcada en la disponibilidad de forrajes durante las distintas estaciones del año, agravado por el cambio climático que cada vez más afecta el país. La República Dominicana figuraba en el Índice de Riesgo Climático Global del año 2018 en la posición número 10 de países vulnerables al cambio climático.

El mal manejo y uso de la fuente forrajera para eficientizar la productividad en nuestro hato ganadero es otra limitante a la que se enfrentan los productores en el campo, provocando la utilización de forma indiscriminada de alimentos balanceados producidos con granos importados que encarecen los costos de producción de leche y carne.

Por otro lado, el país no es autosuficiente en la producción de leche, carne y sus derivados lo cual nos convierte en un importador de alimentos de origen animal.

Además, el porcentaje de vacas en producción con relación a las vacas adultas es algo más del 50% en los ordeños del país, mostrando poca eficiencia reproductiva. La escasez de padrotes certificados de buen valor genético y el alto costo de adquisición en el mercado son otros dos factores limitantes importantes para los pequeños y medianos productores para poder lograr el desarrollo de sus fincas como medio de producción rentable.

La situación descrita más arriba, hace que la productividad en las vacas sea muy baja tanto en la producción lechera, alrededor de 4.5 litros/vacas/días en promedio a nivel nacional, así como también en rendimiento en ganancia de peso/día, (entre 200-300 gramos/día en ganado de carne).

Por todo lo anterior se hace necesario producir y conservar pastos y forrajes (ensilar, henificar, etc.), así como establecer bancos de proteínas y fomentar los sistemas Silvopastoriles, con el fin de abaratar los costos de la alimentación, desarrollando sistemas de producción amigables con el medio ambiente.

Asimismo en cuanto a la genética, la introducción de material genético bovino que contribuya con el incremento de la productividad y el mejor aprovechamiento de los pastos y forrajes disponibles.

Con la inversión de este proyecto en cuanto a genética y disponibilidad de pastos y forrajes se busca incrementar los ingresos de los productores beneficiarios y hacer de sus explotaciones negocios rentables.

V. Descripción de los beneficiarios.

EL PROMEGAN va dirigido fundamentalmente a apoyar a los pequeños y medianos ganaderos del país en las mejoras de sus sistemas de producción y así elevar la productividad y rentabilidad de las fincas y el nivel de ingresos de sus familias.

Los beneficiarios del PROMEGAN deberán pertenecer a una Asociación de ganaderos y a la federación correspondiente, tener su ganado saneado y trazado, cumplir con el perfil de finca familiar (hasta 100 cabezas de ganado) llevar registros en la finca, comprometerse a la siembra de árboles, hacer un aporte de contrapartida, participar de las capacitaciones organizadas por el proyecto y estar presente durante la realización de las actividades de apoyo del proyecto.

VI. Componentes del proyecto

1. Componente de Fomento de pastos y forrajes mejorados.

El pasto es el principal alimento de rumiantes, su disponibilidad y buen uso reduce sustancialmente los costos de producción de leche y carne en las fincas ganaderas del país.

La República Dominicana cuenta aproximadamente con una superficie de 19 millones de tareas dedicadas a la ganadería bovina y sólo entre el 20-40% de ésta se encuentra cubierta de pasto mejorado, con el agravante de que regiones altamente ganaderas como el Noroeste poseen solo el 15.9% de pasto mejorado (MEGALECHE, 2020).

El gobierno Dominicano a través de la DIGEGA y el CONALECHE pone en ejecución el proyecto PROMEGAN con el cual se fomentarán 250 mil tareas de pastos y forrajes mejorados para favorecer la producción de leche y carne en el país, al tiempo que reduce los costos de producción por las disminuciones del uso de alimentos balanceados los cuales son fabricados con insumos importados que encarecen la ración.

El fomento de pastos y forrajes abarcará las siguientes actividades:

1. Fomento de pastos
2. Fomento de Banco de proteína (leucaena, morera, titonia, maní forrajero, otras) para ensilaje
3. Fomento de maíz y sorgo
4. Fomento de caña de azúcar
5. Fomento de Sistemas Silvopastoriles y Arborización
6. Fomento de Sistemas de Pastoreo Racional Voisin (CERCOS ELECTRICOS)

2. Componente de Mejoramiento genético y de la reproducción del ganado bovino.

Una de las limitantes en la productividad de la ganadería dominicana es el bajo potencial genético de los animales para la producción de leche y carne. La utilización de razas no adaptadas al medio ambiente tropical, en especial las razas lecheras. Los cruzamientos se realizan de manera desordenada lo que ha provocado una gran variabilidad en la productividad de los animales.

El bajo porcentaje de preñez en los hatos es uno de los principales problemas que aqueja a los grandes y pequeños ganaderos de nuestro país. La baja eficiencia reproductiva se debe a muchos factores, entre estos tenemos: la inadecuada nutrición, uso de toros no evaluados sin las condiciones propias de un semental, deficiente detección de celo, mal manejo del ganado, uso no correcto de la técnica de Inseminación Artificial (IA), entre otras. Las hembras bovinas más productivas, son aquellas que se logran preñar más temprano en el período postparto, no sólo por que producen más leche entre un parto y el siguiente, sino también porque tendrán mayor número de lactancias y crías en su vida productiva, con lo cual mejorarán la productividad de los sistemas de producción.

El mejoramiento genético y de la reproducción se trabajará con las siguientes actividades:

- Fortalecimiento a los servicios de inseminación artificial.
- Uso de programas de inseminación a tiempo fijo (IATF).
- Evaluación y análisis andrológico de toros
- Donación de becerros para padrotes.

3. Componente de capacitación

Los programas y proyectos de extensión ganadera tienen por finalidad transmitir el conocimiento necesario a los productores ganaderos para hacer más productivas, eficientes y rentables las fincas.

La capacitación como parte de la extensión rural es un instrumento eficaz para promover el desarrollo económico y social de las familias rurales, en un proceso continuo caracterizado por la relación y comunicación recíproca horizontal y constante entre técnicos, productores y sus organizaciones.

Métodos y técnicas

Individuales	Grupales	Masivas
Visitas individuales (A la finca o al hogar)	Talleres	Radiales
Entrevistas	Días de campo	Televisivas
Encuestas	Cursos	Revistas
Reportes	Charlas	Brochures
Informes	Escuelas de campo (ECAS)	Hojas divulgativas
	Demostraciones	

4. Componente de gobernanza.

Gobernanza es dirigir orientado a la obtención de resultados específicos, dentro de un marco prudencial y organizacional democrático y transparente. A gobernar bien, se aprende. La buena Gobernanza le agrega valor a los programas, a los proyectos y a los procesos en los que los seres humanos

responsables participamos y tenemos que rendir cuenta. Además, implica manejar responsable y transparentemente los recursos propios y ajenos.

En el marco de este componente, el proyecto PROMEGAN fomentará las buenas prácticas de gobernanza a lo interno de las organizaciones beneficiarias (asociaciones, federaciones y cooperativas) que representan a los productores de ganado bovino de leche y carne, que son apoyadas por el proyecto.

Por su parte, con la implementación de este componente el PROMEGAN busca optimizar y transparentar el proceso de selección de los beneficiarios liderados por las organizaciones que los agrupan, siendo equitativo en la distribución de los recursos aportados por la Presidencia de la República para mejorar la producción de pastos y la genética de diez mil (10,000) productores ganaderos bovinos de leche y carne que participen el proyecto.

En este componente trabajaremos de forma integral los siguientes grandes temas:

- ✓ Liderazgo, fortalecimiento institucional y trabajo en equipo;
- ✓ Convocatoria, agenda y conducción de reuniones y encuentros productivos;
- ✓ Orden Parlamentario y participación democrática;
- ✓ Composición de las Juntas Directivas y/o de Directores;
- ✓ Participación en la conducción, implementación y supervisión de programas y proyectos;
- ✓ Manejo de recursos, transparencia y rendición de cuenta;
- ✓ Relevé dirigenal;
- ✓ Otros temas sugeridos por las organizaciones.

Con la implementación de este componente los directivos de las asociaciones y federaciones estarán en capacidad de:

- ✓ Ejercer un liderazgo democrático e inclusivo en sus respectivas organizaciones y fomentar el trabajo en equipo;
- ✓ Elaborar agendas y convocatorias efectivas
- ✓ Conducir las reuniones y los encuentros en un marco de vocación democrática;
- ✓ Conformar juntas directivas inclusivas y democráticas;

- ✓ Manejar y transparentar los recursos que reciben y hacer rendición de cuenta;
- ✓ Fomentar el relevo directivo en sus respectivas organizaciones.

5. Componente estrategia de comunicación

La comunicación asertiva es una pieza fundamental para visibilizar el proyecto, con el objetivo de ganar la confianza en los productores de leche y carne dominicanos y de los consumidores.

Con el desarrollo de este proyecto buscamos la sinergia entre productores de leche y carne, las plantas de procesamiento e instituciones públicas vinculadas y los beneficiarios del proyecto.

Los grupos de interés identificados por el PROMEGAN son los siguientes:

- Pequeños y medianos productores de ganado bovino de leche y carne.
- Federaciones, asociaciones y cooperativas de productores de leche y carne.
- Centros de acopio y transformadores de leche y carne.
- Consumidores y población general

Con la implementación de esta estrategia se propende una visibilidad aterrizada y completa de los objetivos del proyecto, resaltando los aportes concretos de cada uno de los involucrados en el logro de los componentes del mismo.

VII. Descripción de indicadores por componentes:

1. Componente de Fomento de pastos y forrajes mejorados

- ✓ Cobertura de pastos mejorados en las fincas intervenidas.
- ✓ Cantidad de pastos y forrajes fomentados.
- ✓ Niveles de productividad y materia seca por hectárea.

2. Componente de Mejoramiento genético y de la reproducción del ganado bovino

- ✓ Porcentaje de vacas en preñez en las fincas intervenidas
- ✓ Porcentaje de vacas en producción en las fincas intervenidas
- ✓ La producción y productividad de leche en las fincas beneficiarias

3. Componente de capacitación.

- Actividades de capacitación realizadas (talleres, charlas, conferencias y cursos)
- Cantidad de productores capacitados.

4. Componente de gobernanza.

- Actividades de capacitación realizadas (talleres, charlas, conferencias y cursos)
- Cantidad de directivos formados.
- Relevos dirigenciales verificados.
- Cantidad de organizaciones con procesos de redición de cuentas con buenas practicas implementadas.

5. Componente de la estrategia de comunicación

- Cantidad de participaciones en radio y televisión.
- Cantidad de reproducciones de las comunicaciones digitales.
- Audiencia impactada en los medios.

VIII- Presupuesto 2022-2024

No.	Logística de transporte y equipos tecnológicos	Cantidad	Inversión RD\$	%Ponderación
	Sub total		52,765,552.00	7.54%
1	Vehículos 4x4	25	42,818,175.00	6.12%
2	Motocicletas	30	6,000,000.00	0.86%
3	Equipos de computación y tecnológicos	75	3,947,377.00	0.56%
No.	Descripción: RRHH y Gastos operativos	Cantidad	Inversión RD\$	%Ponderación
	Sub total		157,034,448.00	22.43%
1	Recursos Humanos	120	74,753,160.00	10.68%
2	Servicios básicos data y minutos	AD	4,000,000.00	0.57%
3	Seguros vehículos	160	6,153,846.00	0.88%
4	Mantenimientos	500	5,743,243.00	0.82%
5	Combustible	AD	30,000,000.00	4.29%
6	Viáticos	AD	20,000,000.00	2.86%
7	Textiles y calzados	AD	1,000,000.00	0.14%
8	Publicaciones y material divulgativo	AD	3,000,000.00	0.43%
9	Alquileres	AD	600,000.00	0.09%
10	Mobiliario y equipo de oficina	AD	4,500,000.00	0.64%
11	Material Gastable	AD	4,000,000.00	0.57%
13	Evento lanzamiento proyecto	1	1,000,000.00	0.14%
14	Otros gastos no identificados	AD	2,284,199.00	0.33%
No.	Mejoramiento genético	Cantidad	Inversión RD\$	%Ponderación
	Sub total		50,200,000.00	7.17%
1	Equipos médicos veterinarios	AD	5,000,000.00	1.75%
2	Pajillas	30000	15,000,000.00	5.26%
3	Tanques	40	5,000,000.00	1.75%
4	Kit de inseminación	40	1,000,000.00	0.35%
5	Capacitaciones	AD	6,000,000.00	2.11%
6	Ecógrafos	12	4,200,000.00	1.47%
7	Nitrógeno	AD	2,000,000.00	0.70%
8	Adquisición padrotes para mejora genética	300	12,000,000.00	4.21%
No.	Insumos, equipos y servicios para Pastos y forrajes	Cantidad	Inversión RD\$	%Ponderación
	Sub total		440,000,000.00	62.86%
1	Semillas, material y equipo de siembra	AD	360,000,000.00	51.43%
2	Cercos eléctricos	AD	80,000,000.00	11.43%
	Total General RD\$		700,000,000.00	100.00%

IX. Matriz de resultados

No.	RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
	FIN			
1	Mejorar la calidad genética y los pastos y forrajes de los beneficiarios del proyecto a nivel nacional.			
2	PROPÓSITO Impactar 10,000 pequeños y medianos ganaderos bovinos de leche y carne, a través del mejoramiento genético y la producción de pastos y forrajes mejorados a nivel nacional.			
	COMPONENTES/PRODUCTOS			
1	Fomento de pastos y forrajes mejorados.			
	1.1 Fomento de pastos 1.2 Fomento de Banco de proteína (leucaena, morera, titonia, mani forrajero, otras) para ensilaje 1.3 Fomento de maíz y sorgo 1.4 Fomento de caña de azúcar 1.5 Fomento de Sistemas Silvopastoriles y Arborización 1.6 Fomento de Sistemas de Pastoreo Racional Voisin (CERCOS ELECTRICOS) 1.7 Soluciones colectivas de agua y energía limpia.	✓ Cobertura de pastos mejorados en las fincas intervenidas ✓ Cantidad de pastos y forrajes fomentados ✓ Producción de Kg forrajes materia seca por hectárea	Reportes de avance de la implementación del proyecto Fotos Relación de productores beneficiarios Encuestas a beneficiarios	Las condiciones climáticas son adecuadas para la siembra de pastos durante la ejecución del proyecto.

No.	RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE		MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
2	Mejoramiento genético y de la reproducción del ganado bovino.				
2.1	Fortalecimiento de los servicios de inseminación		✓ Porcentaje de vacas en preñez en las fincas intervenidas ✓ Porcentaje de vacas en producción de las fincas intervenidas ✓ Producción y productividad de leche en las fincas beneficiarias	Reportes de avance de la implementación del proyecto. Memorias de talleres de capacitación.	Los ganaderos apoyan los servicios de mejoramiento genético y reproductivo del ganado.
2.2	Evaluación y análisis andrológico de toros y suministro de becerros para futuro semental		✓ Cantidad Toros evaluados como sementales ✓ Cantidad de becerros suministrados a productores.	Reportes de evaluación de toros	
3	Gobernanza				
3.1	Charlas Conferencias Talleres Cursos Jornadas		➤ Actividades de capacitación realizadas (talleres, charlas, conferencias y cursos) ➤ Cantidad de directivos formados. ➤ Relevos dirigenciales verificados ➤ Cantidad de organizaciones con procesos de redición de cuentas con buenas practicas implementadas	Reportes de avance de la implementación del proyecto Fotos Relación de productores beneficiarios	Los directivos de las organizaciones participan activan activamente en las capacitaciones sobre las buenas prácticas de dirección
4	Capacitación de los beneficiarios				
4.1	Visitas a productores, talleres, días de campo, cursos, charlas Escuelas de campo(ECAS), demostraciones Masivas: radiales, televisivas, revistas, brochures, hojas divulgativas, usos de redes sociales, murales, afiches		➤ Actividades de capacitación realizadas (talleres, charlas, conferencias y cursos) ➤ Productores capacitados	Reportes de avance de la implementación del proyecto Fotos Relación de productores beneficiarios	Los ganaderos participan activamente en las capacitaciones sobre buenas prácticas ganaderas

No.	RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
5	Estrategia de Comunicación			
5.1	Comunicaciones Publicaciones en medios tradicionales y digitales Participación en programas de radio y televisión Media tours Spot publicitarios Afiches Campañas en redes sociales Videos	➤ Cantidad de participaciones en radio y televisión ➤ Cantidad de reproducciones de las comunicaciones digitales ➤ Audiencia impactada en los medios	Métrica de redes sociales Recortes de periódicos Publicaciones en redes sociales	

XI. Cronograma de implementación

Actividades	Años					
	2022		2023		2024	
	Semestres					
	1er	2do	1er	2do	1er	2do
1.Componente Fomento de pastos y forrajes						
1.1 Fomento de pastos						
1.2 Fomento de Bancos de proteínas						
1.3 Fomento de maíz y sorgo para ensilajes						
1.4 Fomento de caña de azúcar						
1.5 Fomento de sistemas silvopastoriles y arborización						
1.6 Fomento de sistemas de Pastoreo Racional con cercos eléctricos						
1.7 Soluciones colectivas de agua para el ganado						
2.Mejoramiento genético y de la reproducción del ganado						
2.1 Fortalecimiento de los servicios de inseminación						
2.2 Evaluación y análisis andrológico de toros y suministro de becerros para futuro semental						
3.Gobernanza						
3.1 Charlas, conferencias, talleres, cursos y jornadas						
4.Capacitacion de los beneficiarios						
4.1 Charlas, conferencias, talleres, cursos y jornadas						
5.Estrategia de comunicación						
5.1 Comunicaciones, publicaciones, radio y televisión, afiches, redes sociales, Videos						



Dirección General de Ganadería, DIGEGA
Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria
Lechera, CONALECHE

PROYECTO DE MEJORAMIENTO DE LA GANADERIA EN
LA REPUBLICA DOMINICANA, PROMEGAN

Mayo, 2022
Santo Domingo, DN.

SINTESIS PROMEGAN

- ✓ Fincas impactadas: 10,000
- ✓ Tareas fomentadas de pastos y forrajes mejorados: 250,000
- ✓ Familias impactadas directas: 30,000
- ✓ Mejoramiento genético de la ganadería bovina
- ✓ Incremento de la producción de leche y carne
- ✓ Aprovechamiento del recurso agua
- ✓ Producción de energía limpia
- ✓ Seguridad alimentaria
- ✓ Reducción de las importaciones
- ✓ Incremento en la generación de empleo
- ✓ Mejoramiento de la calidad de vida rural
- ✓ Inversión: RD\$ 700 millones
- ✓ Duración: 3 años
- ✓ Impacto: Nacional

